

Strumenti e skills per il dirigente scolastico

Empowerment & educational management

Direzione scientifica: prof. Renata Viganò

Coordinamento didattico: dott. Cristina Lisimberti

Coordinamento organizzativo: dott. Maurizio Pangrazzi

Corso di perfezionamento

Facoltà di Scienze della formazione

Formazione Permanente

Centro Studi e Ricerche sulle Politiche della Formazione

Trento

23 ottobre 2015 - 27 maggio 2016



CeRiForm
| Centro Studi e Ricerche
| sulle Politiche della Formazione

UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

in collaborazione con



Presentazione

La scuola italiana è costantemente attraversata da tensioni che la comprimono tra istanze riformatrici e culture conservatrici. Le istituzioni scolastiche, al contempo, sono sistemi sempre più complessi nei quali cresce la difficoltà di ricondurre ad una sintesi virtuosa il mandato istituzionale di natura educativa e le dinamiche organizzative, gestionali e interpersonali.

Al dirigente scolastico sono richieste competenze sofisticate a supporto della funzione direttiva finalizzate a migliorare l'efficienza nei processi decisionali ed a garantire maggiore incisività nella gestione delle relazioni connesse con il ruolo. La specificità del contesto scolastico rende inoltre questa figura non assimilabile a quella del manager aziendale: il manager della scuola ha la responsabilità di presidiare la proposta educativa e formativa, orientata pedagogicamente, atta a comporre intenzionalmente istanze di natura diversa che originano dalla peculiarità dei contesti di riferimento.

Il corso di perfezionamento "Strumenti e skills per il dirigente scolastico" offre un contributo qualificato per consolidare alcune dimensioni essenziali all'efficacia della sua azione come l'attivazione positiva dei collaboratori e del contesto, la mobilitazione delle risorse e delle conoscenze disponibili, la messa a punto di un'offerta educativa autorevole e inclusiva per il successo scolastico e formativo.

Obiettivi

Il percorso formativo è volto a sviluppare competenze per lo sviluppo personale: gestione delle risorse umane e del gruppo dei collaboratori, feedback come strumento di crescita, valutazione del potenziale e sviluppo dei collaboratori, gestione della comunicazione asimmetrica. Fornisce inoltre metodologie e indicazioni operative per l'uso consapevole e strategico di alcuni strumenti gestionali di supporto alla conduzione dell'istituto scolastico, come il progetto d'istituto, la carta dei servizi e il bilancio sociale, la cui progettazione e implementazione necessitano sia di competenze tecniche sia di un ancoraggio forte a una progettualità educativa.

Struttura del percorso

Il corso si articola su 6 moduli a cui si aggiunge una giornata finale di presentazione e discussione dei project work elaborati dai partecipanti.

Ciascuno modulo integra:

- **sessioni formative in presenza**, con lezioni e didattica attiva in team working e self directed training, della durata di una giornata e mezza (due giornate nel modulo residenziale), volti ad approfondire le tematiche del corso;
- **action learning** così articolata:
 - rielaborazione e ripresa dei contenuti affrontati nella sessione formativa in presenza;
 - accompagnamento metodologico allo svolgimento del project work, in presenza e online.

Uno dei moduli sarà svolto in forma residenziale con l'impiego di modalità formative esperienziali in un setting tipico dell'outdoor training, in un contesto naturale attrezzato per esercitazioni individuali e di gruppo.

L'impegno individuale complessivo del partecipante è di **280 ore** di cui 112 in aula.

Moduli formativi

1. **self development**

sviluppo personale secondo l'approccio del self empowerment

2. **team building** [modulo residenziale]

costruire il "team educativo"

3. **il capo incisivo e lo sviluppo del potenziale dei collaboratori**

lo sviluppo e la valorizzazione delle competenze del manager scolastico e dei collaboratori; la leadership educativa

4. **identità e knowledge management**

il progetto di istituto: inquadramento pedagogico; valorizzazione delle competenze; individuazione delle caratteristiche distintive della proposta educativa e formativa

5. **la carta dei servizi**

da adempimento a strumento per l'ottimizzazione organizzativa e lo stakeholder management; la valutazione come strumento a supporto della governance scolastica

6. **il bilancio sociale**

la rappresentazione della performance scolastica e il valore aggiunto della proposta educativa e formativa nel rapporto con il contesto e i suoi attori.

Metodologia formativa

La trattazione delle diverse tematiche è svolta avvalendosi di modalità interattive e partecipative, valorizzando casi reali presentati dai partecipanti.

Sono previste sperimentazioni nel contesto professionale specifico e apposite sessioni di action learning per accompagnare e rielaborare l'esperienza.

Il corsista sarà inoltre chiamato a strutturare un progetto di innovazione (project work) per la realtà scolastica sotto la supervisione di un mentor.

Destinatari

Il corso si rivolge a dirigenti scolastici della scuola primaria e secondaria di primo grado (Istituti comprensivi), della scuola secondaria di secondo grado e della formazione professionale, nonché ai docenti interessati.

Requisito di ammissione è il possesso di una laurea del vecchio ordinamento o di una laurea specialistica o magistrale del nuovo ordinamento.

Organizzazione del corso

Il corso di perfezionamento è attivato congiuntamente dall'Università Cattolica del Sacro Cuore e da Formazione Lavoro società consortile di Trento.

Le lezioni si svolgeranno presso l'Aula didattica di Formazione Lavoro, via Giovanni Segantini 25, Trento.

L'impegno in presenza, come da calendario sotto riportato, è di un venerdì e un sabato mattina al mese cui si aggiunge un pomeriggio per le sessioni intermedie di action learning.

Calendario

Primo modulo

23 e 24 ottobre 2015 (docenza); 4 novembre 2015 (action learning)

Secondo modulo

20 e 21 novembre 2015 (outdoor training); 4 dicembre 2015 (action learning)

Terzo modulo

15 e 16 gennaio 2016 (docenza); 29 gennaio 2016 (action learning)

Quarto modulo

26 e 27 febbraio 2016 (docenza); 11 marzo 2016 (action learning)

Quinto modulo

15 e 16 aprile 2016 (docenza); 29 aprile 2016 (action learning)

Sesto modulo

13 e 14 maggio 2016 (docenza); 27 maggio 2016 (action learning)

Presentazione e discussione critica dei project work

Data da definire

Direzione scientifica e coordinamento

Direzione scientifica

Renata Viganò, ordinario di Pedagogia sperimentale presso la Facoltà di Scienze della formazione dell'Università Cattolica del Sacro Cuore.

Coordinamento didattico

Cristina Lisimberti, esperto CeRiForm (Centro Studi e Ricerche sulle Politiche della Formazione) e docente presso la Facoltà di Scienze della formazione dell'Università Cattolica del Sacro Cuore.

Coordinamento organizzativo

Maurizio Pangrazzi, esperto Formazione Lavoro nell'area non profit, pubblica amministrazione, scuola.

Faculty

Piero Cattaneo, dirigente scolastico, docente Università Cattolica del Sacro Cuore

William Cazzaniga, training consultant, esperto in risorse umane e formazione in tematiche comportamentali ed autosviluppo

Daniela Ferri, formatrice esperta nei processi di sviluppo dei comportamenti degli individui, dei gruppi e delle organizzazioni

Stefano Gheno, psicologo del lavoro, consulente e formatore nell'ambito dello sviluppo delle risorse umane basate sull'approccio del self-empowerment

Claudio Goisis, esperto CeRiForm (Centro Studi e Ricerche sulle Politiche della Formazione) e docente dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Mara Gorli, ricercatore in Psicologia del lavoro e delle organizzazioni, Università Cattolica del Sacro Cuore

Cristina Lisimberti, esperto CeRiForm (Centro Studi e Ricerche sulle Politiche della Formazione) e docente dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Katia Montalbetti, ricercatore in Pedagogia sperimentale, Università Cattolica del Sacro Cuore

Maurizio Pangrazzi, esperto Formazione Lavoro nell'area non profit, pubblica amministrazione, scuola

Renata Viganò, ordinario di Pedagogia sperimentale, Università Cattolica del Sacro Cuore.

Riconoscimenti e titoli

Il corso rilascia un attestato di perfezionamento in *Strumenti e skills per il dirigente scolastico* previsto dall'art. 2, comma 7, del regolamento didattico di Ateneo dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, come previsto dalla Legge 19 novembre 1990, n. 341, relativa alla Riforma degli ordinamenti didattici universitari a chi avrà frequentato almeno il 75% delle lezioni e superato la prova finale.

Iscrizioni e costi

Il corso è a numero chiuso e prevede un massimo di 25 partecipanti.

Le iscrizioni dovranno pervenire entro il 15 ottobre 2015, inviando la scheda inserita nella brochure, a:

Università Cattolica del Sacro Cuore
Formazione Permanente
Via Carducci 30 - 20123 Milano
Fax 02.7234.5706
Email formazione.permanente-mi@unicatt.it

La quota di partecipazione è fissata in

- euro 1.500,00 (esente IVA) per coloro che si iscrivono entro il 10 settembre 2015
- euro 1.750,00 (esente IVA) per coloro che si iscrivono entro il 15 ottobre 2015
- per gli iscritti all'Associazione Ludovico Necchi e all'Associazione Amici dell'Università Cattolica la quota è di euro 1.575,00 (esente IVA)

e non è rimborsabile, tranne nel caso di non attivazione del corso e comunque nei termini previsti dal regolamento generale di iscrizione ai corsi di formazione permanente consultabile all'indirizzo web: <http://milano.unicatt.it/corsi-di-formazione-permanente-regolamento-generale-dei-corsi-di-formazione-permanente#content>.

E' possibile iscriversi online collegandosi al sito http://apps.unicatt.it/formazione_permanente/milano.asp e cliccando sul titolo del corso.

Il versamento della quota di partecipazione può essere effettuato mediante:

- bonifico bancario intestato a: Università Cattolica del Sacro Cuore presso Intesa Sanpaolo SpA - Codice IBAN IT07 W 03069 03390 211610000191, indicando il nominativo del partecipante e il titolo del corso sulla causale del versamento;
- carta di credito dal sito delle iscrizioni online al link http://apps.unicatt.it/formazione_permanente/milano.asp

Informazioni e iscrizioni

Università Cattolica del Sacro Cuore

Formazione Permanente

Via Carducci, 30 - 20123 Milano

Tel. 02 7234 5701 - Fax 02 7234 5706

E-mail: formazione.permanente-mi@unicatt.it

Sito internet: <http://milano.unicatt.it/formazionepermanente>

Iscrizioni online al sito

http://apps.unicatt.it/formazione_permanente/milano.asp

selezionando il titolo del corso

www.unicatt.it